

**DỰ THẢO**

**BÁO CÁO**  
**THỰC HIỆN KH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**  
**VÀ KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG

Giám đốc Công ty CP Vận tải Dầu khí Thái Bình Dương (Pacific) xin báo cáo Đại hội đồng Cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty như sau:

**I. BÁO CÁO TÌNH HÌNH THỰC HIỆN SXKD NĂM 2022**

**1. Đặc điểm tình hình**

**1.1 Thị trường vận tải dầu thô quốc tế**

Năm 2022 là một năm rất nhiều biến động của toàn thị trường vận tải nói chung và thị trường dầu thô nói riêng. Trước đó, các dự báo cho năm 2022 của những nhà phân tích trên thị trường như Platts, Drewry, Fearnleys, McQuilling, Clarksons,... đều rất thận trọng và không quá kỳ vọng vào sự phục hồi nhanh chóng của thị trường do phải chịu ảnh hưởng của các yếu tố: *tình hình phổ cập vaccine, sự phục hồi của nhu cầu sau đại dịch, tình hình địa chính trị tại Trung Đông, các thỏa thuận hạt nhân,...* Giá dầu có lúc vượt ngưỡng 130USD (WTI) và 140USD (Brent), mức cao nhất từ năm 2008 do lo ngại cuộc chiến Nga và Ukraine làm gián đoạn nguồn cung và các biện pháp cấm vận, đáp trả của Phương Tây, Mỹ đối với Nga và ngược lại.

Giá dầu cũng chịu áp lực từ đồng USD mạnh, đạt mức cao nhất trong nhiều năm. Việc này khiến dầu trở nên đắt hơn đối với người mua bằng các loại tiền tệ khác và có xu hướng cân nhắc về yếu tố rủi ro. Do đó, các yếu tố vĩ mô sẽ tiếp tục lấn át các thông tin về cung cầu, nên nhiều khả năng giá dầu sẽ giảm thêm trong cuối năm 2022 với dự kiến dao động vào khoảng 70 - 80 Usd/ thùng dầu.

Giá nhiên liệu quốc tế năm 2022: cùng với sự biến động mạnh của giá dầu thô đã làm giá nhiên liệu (dầu LSFO) thay đổi theo, giá nhiên liệu có thời điểm lên đỉnh với mức 1,150USD/MT (dầu LSFO) và 1,400USD/MT (dầu MGO) vào giữa năm 2022 và hiện đã quay đầu giảm quanh mức 605-610 USD/MT đối với dầu VLSFO và 880-900 USD/MT đối với dầu MGO cung cấp tại Singapore.

+ **Phân khúc thị trường tàu VLCC khai thác tàu chuyên:** Giá cước các tuyến TD2, TD3C trung bình duy trì ở mức WS 81-83, tương đương TCE 50,000 - 52,000 Usd/ ngày.

+ **Phân khúc thị trường tàu VLCC cho thuê định hạn:** giá cho thuê định hạn (Time Charter) 01 năm đối với tàu VLCC khoảng 42,000 – 44,000 Usd/ ngày.

+ **Phân khúc thị trường Aframax khai thác tàu chuyên:** Giá cước các tuyến TD8, TD14 tăng mạnh lên mức trung bình ~ WS 275-295 TCE ~ 70,000 – 71,000 Usd/ngày.

Cùng với đó là các tuyến ngắn trong khu vực tương đương tuyến Bạch Hổ - Dung Quất cũng tăng mạnh lên mức: tuyến Spore/HK giá cước khoảng 1,450,000-1,480,000 Usd; Seria/Cilicap khoảng 1,250,000 – 1,300,000 Usd.

+ **Phân khúc thị trường Aframax cho thuê định hạn:** Giá cho thuê định hạn (TC) 01 năm đối với tàu Aframax dưới 10 tuổi tăng lên mức khoảng 40,000-42,000 Usd/ngày. Các tàu trên 15 tuổi TC 01 năm khoảng 30,000 - 33,000 Usd/ ngày.

+ **Phân khúc thị trường tàu VLGC:** Thị trường vận chuyển LPG nhận nhiều tín hiệu tích cực không chỉ từ như cầu Châu Âu mà còn từ Trung Quốc và Ấn Độ khi các nước này dần hồi phục sản xuất và tiêu dùng. Giá BLPGI trung bình năm 2022 là 76.73USD/tấn với mức TCE bình quân khoảng 48,000USD/ngày, hiện đang duy trì ở mức cao khoảng 140USD/tấn do nhu cầu tăng cao trong các tháng mùa đông (tương ứng TCE 128,000USD/ngày).

+ **Phân khúc thị trường tàu MR CPP:**

Thị trường tàu MR vẫn tiếp tục diễn ra rất sôi động và ở mức cao do nhu cầu dầu CPP đang tăng mạnh trong thời gian qua khi nhu cầu đi lại, khôi phục sản xuất sau Covid-19. Ngoài ra, do EU đang cấm đội tàu Nga (SCF) vào các cảng EU, giảm NK dầu Nga trong khi các NMLD khu vực Châu Âu ít đầu tư, lớn tuổi không đáp ứng đủ nhu cầu nên phải tăng NK từ Trung Đông, Ấn Độ và các khu vực khác để thay thế.

Giá cước các tuyến chính TD5, TD7, TD11, TD12 vẫn tiếp tục ở mức cao WS 350-400, TCE mang lại khoảng 50.000 – 60.000Usd/ngày. Thị trường TC tàu MR đang mức cao, giá TC 01 năm ghi nhận 30.000 – 32.000 Usd/ngày.

- **Thị trường mua bán tàu (S&P):** Sự đứt gãy của chuỗi cung ứng toàn cầu đã dẫn đến giá kim loại sắt thép, thép tấm cho đóng tàu tăng cao, lạm phát đồng tiền USD cùng với kỳ vọng vào sự phục hồi của thị trường thuê và cho thuê tàu vào cuối năm làm thị trường SNP tăng mạnh trong năm 2022. Theo thống kê, giá tàu Aframax dưới 5, 10 và 15 tuổi thì hiện nay đã tăng vọt lên tương ứng 58/43/29 triệu USD, giá tàu MR dưới 5, 10 và 15 tuổi hiện nay tương ứng khoảng 41/31/22 triệu USD, tuy nhiên rất ít giao dịch do các chủ tàu đang tranh thủ khai thác lợi dụng giá cước spot đang tăng rất cao.

## 1.2 Thị trường vận tải dầu thô trong nước

Sản lượng vận chuyển dầu thô trong năm 2022 duy trì ổn định với tần suất 5-6 chuyến/tháng. Theo đó, trong năm 2022 tổng số chuyến thực hiện cho BSR của PV Trans/Pacific là 70 chuyến, tương ứng sản lượng dầu thô vận chuyển nội địa trong năm là khoảng 5,6 triệu tấn. Để vận chuyển toàn bộ khối lượng dầu nội địa này theo nhu cầu sử dụng tàu của BSR, PV Trans/Pacific đã bố trí, sử dụng thường xuyên 02 tàu Aframax PVT Mercury, PVT Hera (hoặc swap Apollo thay thế trong thời gian Pacific tổ chức khai thác tàu PVT Hera tại thị trường quốc tế với khách hàng Vitol/Mansel theo hình thức cho thuê định hạn T/C), cùng 09 chuyến tàu thuê ngoài thay thế để đáp ứng kịp thời nhu cầu vận chuyển dầu thô của BSR, bảo đảm tuyệt đối an toàn và có hiệu quả.

Ngoài ra, trong năm 2022, BSR vẫn tiếp tục duy việc công tác nhập khẩu dầu thô từ nguồn dầu quốc tế để bù đắp khối lượng thiếu hụt nguồn cung của dầu thô nội địa.

## 2. Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022

### 2.1. Hoạt động kinh doanh vận tải dầu thô

Nhằm nâng cao hình ảnh và uy tín đội tàu nói riêng và của PV Trans nói chung cũng như nâng cao hiệu quả khai thác của đội tàu, Pacific đã tiến hành hoán đổi (swap) giữa 2

---

tàu Hera và Apollo, trong đó để tàu PVT Hera trẻ hơn thực hiện hợp đồng định hạn T/C với khách hàng Vitol, một trong những Công ty uy tín và lớn trên thế giới và để tàu Apollo thực hiện vận chuyển trong nước cho khách hàng BSR trong 4 tháng đầu năm 2022. Từ tháng 5/2022 đến nay tàu Apollo đã tiếp tục hợp đồng định hạn T/C với khách hàng Vitol với giá cước thuê tàu luôn đảm bảo bằng hoặc cao hơn thị trường tại thời điểm ký hoặc gia hạn hợp đồng.

Trong năm 2022, Pacific tiếp tục duy trì tốt mối quan hệ với các chủ tàu, Người thuê tàu, các công ty môi giới để thuận lợi cho hoạt động thuê/cho thuê tàu Aframax, cung cấp 09 lượt tàu ngoài để vận chuyển 09 lô dầu cho BSR (trong đó, có 01 lô phát sinh theo hình thức back-to-back), bảo đảm an toàn và hiệu quả cho khách hàng BSR.

Trong 6 tháng đầu năm 2022, tàu Athena đã thực hiện hợp đồng thuê tàu trần (BBC) với khách hàng. Thực hiện NQ của ĐHĐCD/HĐQT công ty đã tiến hành bán thanh lý tàu Athena đúng thời điểm giá thanh lý khá cao. Kết quả là cty tận thu được doanh thu thuê tàu Athena trong 6 tháng năm 2022 (cty xây dựng kế hoạch thanh lý ngay đầu năm 2022) và hiệu quả thanh lý tàu cao hơn so với phương án đã được HĐQT cty phê duyệt trước đó.

Do nhiều thay đổi trong chính sách của NSRP nên năm 2022 Pacific chưa tham gia cung cấp chào tàu VLCC cho NSRP với vai trò Chủ tàu và/hoặc broker. Tuy nhiên Cty luôn bám sát và tạo mối quan hệ tốt đẹp với các nhân sự phụ trách thương mại và thuê tàu của NSRP, tạo tiền đề để kết nối lại dịch vụ vận chuyển dầu thô cho NSRP bằng size tàu VLCC trong năm 2023.

## **2.2 Khai thác tàu/kho chứa nổi FSO Dai Hung Queen**

Công ty đã phối hợp với OFS là đơn vị bảo dưỡng vận hành đảm bảo duy trì tình trạng kỹ thuật tốt phục vụ cho mỏ Đại Hùng hoạt động ổn định với thời gian uptime đạt 100%.

## **2.3 Dịch vụ thương mại và phát triển thị trường**

Cùng với nhiệm vụ giữ vững 100% thị phần vận tải nội địa, trong năm 2022 Pacific tiếp tục đưa các tàu Apollo/tàu PVT Hera tham gia khai thác quốc tế và chuẩn bị sẵn sàng các phương án khai thác tàu MR/Aframax/VLGC do Pacific đầu tư.

Mở rộng và tăng cường quan hệ với các Chủ hàng, Chủ dầu, Chủ tàu, Công ty môi giới trên thị trường để phát triển, mở rộng thị trường vận tải quốc tế nhằm đảm bảo duy trì hoạt động cho thuê tàu (charter out)/ thuê tàu từ thị trường bên ngoài (charter in).

Tìm hiểu, nắm bắt nhu cầu thị trường để phát triển thêm các khách hàng mới nhằm mở rộng kinh doanh khai thác phân khúc tàu VLCC, VLGC, MR hoặc tàu Gas/tàu hóa chất nếu điều kiện thuận lợi, đa dạng hóa dịch vụ và hạn chế rủi ro khi thị trường dầu thô có biến động.

Tiếp tục giữ vững và phát triển mối quan hệ với các chủ tàu trong khu vực, bảo đảm khả năng sẵn sàng cung cấp tàu ngoài bổ sung/thay thế để vận chuyển các lô dầu tàu chuyên theo kế hoạch hoặc phát sinh của BSR.

## **2.4 Về công tác quản lý tài chính và thu xếp vốn năm 2022:**

Trong năm công ty đã tổ chức theo dõi chặt chẽ công nợ khách hàng, không để xảy ra tình trạng nợ khó đòi. Tổ chức quản lý và tối ưu hóa dòng tiền một cách hợp lý, vừa đảm bảo dòng tiền phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh vừa tăng cường kiểm soát rủi ro tài chính.

Đối với việc thu xếp vốn cho các dự án đầu tư, Công ty đã chủ động làm việc với các tổ chức tài chính như NH Wooribank, NH Vietcombank... các Ngân hàng đã có cam kết tài trợ cho dự án đầu tư tàu VLGC, tàu Aframax/ tàu MR với mức lãi suất cho vay phù hợp với FS và đảm bảo hiệu quả dự án. Tuy nhiên, do thị trường mua bán tàu diễn biến không thuận lợi nên công ty chưa thể giải ngân để đầu tư trong năm 2022.

## 2.5 Triển khai các dự án đầu tư trong năm 2022

Trong năm 2022 Pacific có kế hoạch triển khai 05 dự án đầu tư mua tàu gồm: 03 dự án đầu tư chuyển tiếp (đầu tư 01 tàu VLCC/VLGC và 02 tàu Aframax 02 & 03) và 02 dự án đầu tư tàu MR. Tuy nhiên, do biến động về kinh tế thế giới, lạm phát và chiến tranh giữa Nga – Ukraine làm cho tình hình thị trường mua bán tàu biển có nhiều diễn biến khó lường, giá các chủng loại tàu đã tăng cao vượt quá TMĐT được phê duyệt nên Công ty chưa lựa chọn được tàu để đầu tư, mặt khác các điều kiện xây dựng và phê duyệt FS trước đây cũng chưa phù hợp với diễn biến thị trường hiện tại, nên Công ty đã và đang rà soát, kiện toàn lại các dự án đầu tư để đảm bảo các thủ tục triển khai đầu tư mua tàu chặt chẽ và hiệu quả.

## 3. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD trong năm 2022

Trong năm 2022, với sự nỗ lực của Tập thể Lãnh đạo và Người lao động Pacific, với những giải pháp quyết liệt trong công tác quản lý quản trị, tiết kiệm chi phí, hợp lý hóa sản xuất và đặc biệt với sự nỗ lực, quyết tâm, đoàn kết, nhất trí cao nhằm khắc phục những khó khăn cùng với chỉ đạo sát sao và sự hỗ trợ kịp thời của Tổng Công ty PVTrans, Pacific đã hoàn thành tốt nhiệm vụ và các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã đề ra.

**Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2022 với các chỉ tiêu chính như sau:**

*ĐVT: Tỷ đồng*

Stt	Nội dung	Kế hoạch Năm 2022	Thực hiện Năm 2022	Tỷ lệ TH/KH Năm 2022
1	Vốn điều lệ	942,75	942,75	100%
2	Tổng doanh thu	1.450,0	1.723,6	119%
3	Lợi nhuận trước thuế	215,0	276,9	129%
4	Lợi nhuận sau thuế	172,0	216,1	126%
5	Nộp ngân sách Nhà nước	55,4	117,6	212%
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế /VĐL	18%	23%	126%

Năm 2022 Pacific đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu được giao, trong đó: Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ đạt 23%.

## 4. Công tác tái cấu trúc và nâng cao năng lực quản trị/quản lý doanh nghiệp

Về tái cấu trúc tài sản: Tàu PVT Athena đã được bán thanh lý theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ phê duyệt.

---

Tàu Apollo được được khấu hao nhanh hợp lý trong giai đoạn thị trường thuận lợi, hiện nay chuẩn bị bước sang tuổi 17 với giá trị còn lại khoảng 7.2 tr.usd so với giá thị trường là khoảng 31 tr.usd giúp thuận lợi hơn ứng phó với diễn biến khó khăn của thị trường trong giai đoạn sau này.

Trong năm 2022, Pacific tiếp tục triển khai công tác quản trị và quản lý tại đơn vị, trong đó đã tập trung thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm như: Công tác kiểm tra giám sát quản lý kỹ thuật, Công tác quản lý tiêu hao nhiên liệu của đội tàu dầu thô PVTrans; Công tác quản lý tài chính, quản lý công nợ khách hàng; rà soát đánh giá xem xét việc tuân thủ áp dụng các quy chế, quy trình đã được ban hành và triển khai xây dựng các quy chế, quy trình quản lý còn thiếu.

## **5. Công tác lao động và tình hình thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động**

### **- Công tác Lao động, tuyển dụng và sử dụng lao động :**

Tổng số lao động đang làm việc tại Pacific là 30 người so với định biên là 46 người được phê duyệt, trong đó gồm: 04 cán bộ thuộc Ban lãnh Ban Giám đốc và Kế toán trưởng và 26 cán bộ chuyên môn công tác tại 05 phòng chức năng là Phòng Khai thác Thương vụ, Phòng Kỹ thuật Vật tư, Phòng An toàn Pháp chế -Thuyền viên. Phòng Kế toán Kế hoạch và Phòng Tổ chức Hành chính.

Để nâng cao kiến thức, chuyên môn, chất lượng đội ngũ CBNV đồng thời chuẩn bị cho việc khai thác các dự án tàu mới, trong năm Pacific đã tổ chức 09 khóa đào tạo nội bộ hữu ích cho CBNV như: Nâng cao hiệu quả quản lý kỹ thuật tàu; Quản lý hệ thống an toàn và vận hành hệ thống an toàn; Công tác vetting tàu; Sire 2.0; Đào tạo về tìm hiểu các điều kiện, điều khoản liên quan đến hợp đồng thuê tàu chuyến, thuê tàu định hạn và các tranh chấp thiếu hụt hàng hóa, bảo hiểm; Các vấn đề về thương mại tàu VLGC; Về EEXI/CII, Quản lý tàu VLGC. Bên cạnh đó, đào tạo kèm cặp cho 8 CBNV mới về nắm bắt các quy trình quy định nội bộ để thực hiện công việc.

Ngoài ra Pacific cũng đã cử 37 lượt CBNV tham gia các khóa đào tạo/hội thảo bên ngoài về bồi dưỡng cập nhật kiến thức chuyên môn trong các lĩnh vực an ninh, an toàn tàu; công tác bảo hiểm; khai thác tàu; phân tích rủi ro điều tra tai nạn sự cố; phát triển nền tảng xây dựng tổ chức học tập trong doanh nghiệp,...

### **- Tình hình thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động.**

Với kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh trong năm 2022 của Pacific theo đó năng suất lao động bình quân khoảng 4,8 tỷ đồng/người/tháng tương đương 120% so với kế hoạch năm. Qua đó thu nhập bình quân của người lao động là 29 triệu đồng/người/tháng đảm bảo gắn liền phù hợp với kết quả SXKD của công ty trong năm 2022.

Công ty luôn quan tâm đến chế độ phúc lợi cho người lao động như trang bị đồng phục, trang thiết bị bảo hộ lao động, khám sức khỏe định kỳ, tặng quà vào ngày sinh nhật, lễ, tết, ngày Quốc tế Phụ nữ và ngày Phụ nữ Việt Nam cho CBCNV nữ, hỗ trợ cho nữ CBCNV sinh con, hỗ trợ chi phí cho CBCNV bị đau ốm, có hoàn cảnh khó khăn, thăm hỏi hiếu hỉ, thưởng cho con CBCNV Công ty đạt thành tích trong học tập....Ngoài ra Pacific còn mua bảo hiểm chăm sóc sức khỏe, khám chữa bệnh PVI Care cho người lao động.

## **6. Đánh giá kết quả đạt được**

Trong năm 2022, với các yếu tố thuận lợi và khó khăn của thị trường, cùng với sự nỗ lực, quyết tâm, đoàn kết, nhất trí cao trong toàn thể Ban Lãnh đạo và CBCNV trong

---

Công ty, Pacific đã hoàn thành tốt nhiệm vụ và các chỉ tiêu kế hoạch SXKD đã đề ra, cụ thể:

Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh 2022, với chỉ tiêu doanh thu hoàn thành 120% kế hoạch năm. Chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế đạt 129% và Lợi nhuận sau thuế đạt 129% kế hoạch lợi nhuận được giao;

Pacific đã quản lý, khai thác vận chuyển an toàn và kịp thời toàn bộ nguyên liệu đầu vào cho Nhà máy Lọc dầu Dung Quất, đảm bảo an toàn cho hoạt động các mỏ, hoàn thành chỉ tiêu khai thác tàu với TCE các tàu đều hoàn thành vượt kế hoạch giao;

Đã xây dựng được Bộ máy tổ chức quản lý gọn nhẹ, nội bộ đoàn kết. Nâng cao trách nhiệm của lãnh đạo và người lao động, gắn liền quyền lợi được hưởng với kết quả thực hiện.

**Bên cạnh những kết quả đạt được, Pacific vẫn còn có những tồn tại khó khăn cần tiếp tục nỗ lực cố gắng khắc phục:**

Công ty chưa hoàn thành các dự án đầu tư theo kế hoạch năm 2022 đã được phê duyệt, đây là nhiệm vụ rất quan trọng và đang đối diện với nhiều khó khăn thách thức lớn. Trong khi thị trường S&P đang duy trì ở mức cao do ảnh hưởng bởi giá sắt thép tăng cao, lạm phát và giá bán thanh lý tàu cũ tăng cao và người bán kỳ vọng thị trường tiếp tục tăng thì thị trường thuê và cho thuê tàu lại vẫn còn ảm đạm và dấu hiệu phục hồi chưa rõ ràng. Việc chưa hoàn thành đầu tư các dự án mua tàu trong năm 2022, bên cạnh lý do khách quan do biến động địa chính trị liên quan đến chiến tranh Nga – Ukraina làm cho các tuyến đường khai thác truyền thống bị thay đổi làm gia tăng nhu cầu tấn-hải lý cũng như giá cước spot tăng đột biến dẫn đến giá các chủng loại tàu dầu tăng theo, công ty cũng nhận thấy còn có các nguyên nhân chủ quan liên quan đến việc chuẩn bị các thủ tục đầu tư còn chậm, dẫn đến bỏ lỡ một số cơ hội mua tàu trong khi thị trường diễn biến quá nhanh.

Hiện nay tàu Apollo chuẩn bị bước sang tuổi 17 việc khai thác sẽ khó cạnh tranh hơn so với các tàu trẻ cùng phân khúc, nhất là khi người thuê vẫn có nhiều lựa chọn từ nguồn cung tàu trên thị trường.

## **II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

### **1. Đặc điểm tình hình**

#### **1.1. Thị trường vận tải dầu thô quốc tế**

Năm 2023 được dự báo là năm phục hồi về giá cước tàu dầu/ tàu Gas. Tuy nhiên, mức độ phục hồi và thời gian phục hồi của thị trường tàu dầu/ tàu Gas được đánh giá phụ thuộc nhiều vào các yếu tố/ diễn biến sau:

- Tình hình chiến tranh Nga – Ukraine tạo nên các yếu tố làm cho thị trường biến động khó lường; Mức độ lạm phát và nỗi lo suy thoái kinh tế; Sự phục hồi kinh tế và nhu cầu năng lượng sau đại dịch; Thỏa thuận hạn nhân giữa Mỹ và Iran, cấm vận của Mỹ lên ngành dầu mỏ Venezuela khả năng gỡ bỏ hoặc giảm nhẹ trong thời gian tới; Tăng trưởng của đội tàu giảm do các đơn hàng đóng mới tàu ít trong vài năm qua so với nhu cầu tàu và với lượng tàu bán thanh lý, gián bản;

- Các yếu tố qui định nghiêm ngặt hơn về môi trường, khí thải ngày càng tăng sẽ ảnh hưởng đến thị trường tàu dầu thô và xu hướng năng lượng xanh/ năng lượng thay thế năng lượng hóa thạch; các nước gia tăng chuyển đổi sang năng lượng sạch, trong đó có các phương tiện vận chuyển sử dụng LPG.

---

Các dự báo của các tổ chức chuyên ngành về kinh tế, môi giới và vận tải biển cho thấy mức độ phục hồi của thị trường thuê và cho thuê tàu tankers/ tàu Gas là khác nhau và đều dự báo thị trường tàu vận tải sẽ tiếp tục khởi sắc trong năm 2023. Tuy nhiên, với xu hướng và tốc độ chuyển đổi nhu cầu sử dụng năng lượng từ nhiên liệu hóa thạch sang các dạng năng lượng sạch rất nhanh chóng như thời gian gần đây, cùng với ảnh hưởng của cuộc chiến Nga - Ukraine, chính sách cấm vận của Mỹ lên các nước như Venezuela, Iran trong thời gian tới sẽ ảnh hưởng đến nhu cầu và thị trường vận tải trong năm 2023. Dự báo giá thuê TC thời hạn 01 năm cho tàu Aframax ở mức khoảng 25.000-27.000 Usd/day. Giá cho thuê TC tàu MR khoảng 20.000-22.000 Usd/ ngày, tàu VLGC dự báo duy trì mức giá tốt khoảng 34.000-35.000 Usd/ngày.

### **1.2. Thị trường vận tải dầu thô trong nước**

Năm 2023, NMLD Dung Quất dự kiến hoạt động ở mức 103%-105% công suất thiết kế. Trong đó, dầu nội địa chiếm tỷ lệ khoảng 75-80%, dầu nhập khẩu dự kiến chiếm tỷ lệ khoảng 20-25%. Trong năm 2023, BSR dự kiến thực hiện bảo dưỡng tổng thể (TA) NMLD Dung Quất với thời gian khoảng 50-52 ngày. Số chuyến dầu thô vận chuyển nội địa cho NMLD dự kiến 60 chuyến.

## **2. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2023**

Chủ động triển khai thực hiện kế hoạch đầu tư ngay từ năm 2023 gồm 01 tàu VLGC (chuyển tiếp), các tàu Aframax/tàu MR hoặc tàu VLCC trên cơ sở bám sát diễn biến thị trường để phát triển đội tàu, tăng qui mô SXKD nhằm tối ưu hiệu quả đầu tư và hiệu quả sử dụng vốn;

Tổ chức quản lý khai thác an toàn và hiệu quả các tàu Pacific đã đầu tư trên thị trường quốc tế, quản lý khai thác các tàu dầu thô Tổng công ty để thực hiện vận chuyển dầu thô từ các mỏ trong nước cho NMLD Dung Quất trên cơ sở tối ưu hiệu quả chung của Tổng công ty/Công ty Pacific và lợi ích của các cổ đông.

Tiếp tục phối hợp với các Ban chuyên môn Tổng Công ty/công ty OFS trong hoạt động quản lý, khai thác an toàn tàu chứa xuất dầu thô (FSO) Dai Hung Queen phục vụ cho mỏ Đại Hùng.

Hoàn thành kế hoạch niêm yết trên sàn HOSE trong đầu năm 2023, Tập trung kiện toàn, hoàn thiện bộ máy quản lý tàu (Quản lý kỹ thuật, quản lý thuyền viên, ATPC) để vận hành độc lập, đáp ứng kịp thời yêu cầu khai thác đội tàu của Công ty.

Thực hiện chiến lược phát triển nguồn nhân lực tại Công ty Pacific để tuyển dụng và đào tạo lực lượng cán bộ trẻ có năng lực chuyên môn và năng lực ngoại ngữ tốt, giàu nhiệt huyết làm việc, đặc biệt chú trọng phát triển đội ngũ nhân sự kinh doanh khai thác tàu, nhân sự quản lý kỹ thuật tàu hàng lỏng có khả năng tốt làm việc trong môi trường kinh doanh quốc tế.

Thực hiện triển khai chiến lược chuyển đổi số tại đơn vị nhằm thay đổi công tác quản lý, quản trị tại đơn vị theo hướng cơ sở dữ liệu tập trung và đồng bộ trong toàn hệ thống, ứng dụng văn phòng điện tử và quản lý văn thư (Idoc)/ quản lý tài chính kế toán (Fastonline) và quản trị doanh nghiệp ERP để nâng cao hiệu quả kinh doanh và quản lý, giảm thiểu các báo cáo thủ tục hành chính.

## **3. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023**

Trên cơ sở kết quả sản xuất kinh doanh đã đạt được trong năm 2022, dự báo tình hình thị trường và các nhiệm vụ trọng tâm của năm 2023, các chỉ tiêu chính kế hoạch SXKD và đầu tư trong năm 2023 Pacific như sau:

### 3.1 Chỉ tiêu tài chính

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2023
1	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	942,75
1	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	1.450
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	200
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	160
5	Nộp ngân sách nhà nước	Tỷ đồng	52,4
6	Chia cổ tức cho các Cổ đông	%	8%-10%

### 3.2 Chỉ tiêu đầu tư

Stt	Tên dự án	KH đầu tư năm 2023 (tr.usd)		
		Tổng mức đầu tư	Trong đó,	
			Vốn CSH	Vốn vay +khác
<b>1</b>	<b>Dự án chuyển tiếp</b>	<b>50</b>	<b>15,79</b>	<b>34,21</b>
	Đầu tư 01 tàu VLGC	50	15,79	34,21
<b>2</b>	<b>Dự án Đầu tư mới 2023</b>	<b>59</b>	<b>19,85</b>	<b>39,15</b>
2.1	Đầu tư 01 tàu MR (35.000-55.000 DWT) và 01 tàu Aframax (105.000 -120.000 DWT)	59	19,85	39,15
	Hoặc đầu tư 01 tàu VLCC (200.000-320.000 DWT)			

## 4. Các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2023

### 4.1 Giải pháp kinh doanh, thị trường:

Phát triển mối quan hệ với khách hàng trong nước như BSR, PV Oil để tổ chức sắp xếp, bố trí khai thác tàu an toàn, tối ưu và hiệu quả nhất cho NMLD Dung Quất. Bên cạnh đó, tiếp tục làm việc với BSR/PV Oil để tham gia cung cấp dịch vụ vận chuyển dầu thô nhập khẩu cho BSR và dầu thô Việt Nam xuất khẩu.

Nâng cao mối quan hệ với các nhà môi giới, các Chủ hàng, Chủ dầu, Chủ tàu uy tín trên thị trường quốc tế nhằm duy trì và phát huy dịch vụ thuê/ cho thuê tàu.

Tiếp tục làm việc với NSRP và chuẩn bị, đề xuất phương án cung cấp dịch vụ vận chuyển dầu nhập khẩu cho NSRP khi khách hàng có nhu cầu;

Bám sát thị trường để xem xét triển khai kế hoạch đầu tư tàu phù hợp và chủ động chuẩn bị kế hoạch khai thác đội tàu an toàn, hiệu quả.

Chú trọng giữ vững mối quan hệ với các khách hàng lớn, khách hàng truyền thống; đồng thời phát triển thêm các khách hàng mới để mở rộng kinh doanh khai thác các phân khúc tàu mới CPP MR, tàu Gas/tàu hóa chất nếu điều kiện thuận lợi để đa dạng hóa dịch vụ và hạn chế rủi ro khi thị trường dầu thô có biến động.



---

#### **4.2 Giải pháp đầu tư:**

Nhằm nâng cao năng lực cạnh tranh và đa dạng hóa đội tàu và bám sát tình hình nhu cầu của thị trường tàu dầu/ hóa chất/ khí hóa lỏng, Pacific sẽ linh hoạt, ưu tiên xem xét đầu tư các size tàu/ chủng loại tàu phù hợp và mang lại hiệu quả nhất cho Cổ đông.

Đồng thời chuẩn bị tốt các điều kiện sẵn sàng về thủ tục đầu tư và nguồn vốn, bám sát diễn biến thị trường mua bán tàu để triển khai đầu tư kịp thời ngay khi có cơ hội.

#### **4.3 Giải pháp quản lý:**

Nâng cao năng lực quản lý kỹ thuật tàu để chủ động kiểm soát chất lượng tàu, gắn liền chất lượng quản lý tàu với hiệu quả khai thác tàu đảm bảo các điều kiện kỹ thuật an toàn của đội tàu, đáp ứng sẵn sàng cho nhu cầu khai thác đội tàu trong nước và quốc tế.

Tăng cường rà soát và hoàn chỉnh các quy trình quy định khai thác tàu, kỹ thuật bảo dưỡng, vận hành tàu nhằm mục đích tiết kiệm chi phí ngày tàu. Tiếp tục thực hiện tốt chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trong tất cả các hoạt động của công ty.

Tăng cường áp dụng các phần mềm quản lý công việc và quản trị doanh nghiệp vào các hoạt động của công ty để nâng cao hiệu quả hoạt động và công tác quản lý. Tiếp tục tiến hành kiểm tra, đánh giá xem xét việc tuân thủ áp dụng các quy chế, quy trình đã được ban hành và triển khai xây dựng các quy chế, quy trình quản lý còn thiếu, nhằm đáp ứng tốt nhất yêu cầu quản lý doanh nghiệp.

#### **4.4 Giải pháp tài chính:**

Tăng cường công tác quản lý tài chính, tiếp tục rà soát, cập nhập các quy chế quy định về quản lý tài chính, kế toán tại đơn vị. Tổ chức theo dõi chặt chẽ công nợ, thu hồi nhanh chóng và kịp thời, quyết liệt không để xảy ra tình trạng tồn đọng công nợ.

Chủ động làm việc với các tổ chức tài chính trong nước và nước ngoài để thu xếp phần vốn vay cho các dự án đầu tư với chi phí vốn hợp lý để dự án có hiệu quả và cạnh tranh khi khai thác tàu.

#### **4.5 Giải pháp nhân sự, lao động:**

Xây dựng và cải tiến phương pháp/cơ chế đánh giá hiệu quả thực hiện công việc/thành tích của người lao động, thu nhập của người lao động phải gắn liền với kết quả làm việc trong thực tế.

Chú trọng tuyển dụng, đào tạo nhân sự liên quan đến công tác Operations và Chartering để bổ sung nguồn nhân sự cho hoạt động quản lý khai thác đội tàu, đảm bảo đáp ứng yêu cầu quản lý và mở rộng hoạt động SXKD của Pacific.

Trên đây là nội dung của Báo cáo Tổng kết hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và triển khai kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty CP Vận tải Dầu khí Thái Bình Dương.

Xin trân trọng cảm ơn.

**GIÁM ĐỐC**

**Hoàng Đức Chính**